

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| LEMBAR PENGESAHAN | i |
| PERNYATAAN ORISINALITAS | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS | iii |
| RIWAYAT HIDUP | iv |
| KATA PENGANTAR..... | vi |
| ABSTRAK | viii |
| ABSTRACT | ix |
| DAFTAR ISI..... | x |
| DAFTAR TABEL | xii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiv |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 3 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 3 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 4 |
| | |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 5 |
| 2.1 Tanaman Kelor (<i>Moringa oleifera</i>)..... | 5 |
| 2.2 Teh Daun Kelor (<i>Moringa oleifera</i>) | 6 |
| 2.3 Manajemen Strategi | 6 |
| 2.4 Strategi Pengembangan Usaha | 8 |
| 2.5 Analisis SWOT | 9 |
| 2.6 Analisis <i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i> (QSPM) | 15 |
| 2.7 Keputusan Strategis | 16 |
| 2.8 Penelitian Terdahulu | 17 |
| 2.9 Kerangka Pemikiran | 19 |
| | |
| BAB III METODE PENELITIAN | 21 |
| 3.1 Waktu dan Tempat Penelitian | 21 |
| 3.2 Desain Penelitian | 21 |
| 3.3 Metode Penentuan Populasi dan Sampel | 22 |
| 3.4 Metode Pengumpulan Data..... | 22 |
| 3.5 Metode Analisis Data | 23 |
| 3.6 Definisi dan Batasan Operasional | 29 |
| 3.6.1 <i>Definisi</i> | 29 |
| 3.6.2 <i>Batasan Operasional</i> | 30 |
| | |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 31 |
| 4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian | 31 |
| 4.1.1 <i>CV.Atlantic</i> | 31 |
| 4.1.2 <i>Struktur Organisasi</i> | 32 |

| | | |
|--------------|---|-----------|
| 4.1.3 | <i>Visi dan Misi</i> | 34 |
| 4.2 | Karakteristik Responden | 34 |
| 4.2.1 | <i>Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin</i> | 34 |
| 4.2.2 | <i>Karakteristik Responden Berdasarkan Umur</i> | 35 |
| 4.2.3 | <i>Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan</i> | 36 |
| 4.2.4 | <i>Karakteristik Responden Berdasarkan pekerjaan</i> | 37 |
| 4.3 | Hasil dan Pembahasan..... | 38 |
| 4.3.1 | <i>Identifikasi Lingkungan</i> | 38 |
| 4.3.2 | <i>Formulasi Strategi</i> | 41 |
| 4.3.3 | <i>Pembobotan Faktor Strategi Lingkungan Internal (Kekuatan dan Kelemahan)</i> | 42 |
| 4.3.4 | <i>Pembobotan Faktor-Faktor Strategi Lingkungan Eksternal (Peluang dan Ancaman)</i> | 44 |
| 4.3.5 | <i>Analisis IFAS (Internal Strategy Factor Analysis Summary) dan EFAS (External Strategy Factor Analysis Summary)</i> | 45 |
| 4.3.5.1 | <i>Analisis Matriks IFAS</i> | 45 |
| 4.3.5.2 | <i>Analisis Matriks EFAS</i> | 46 |
| 4.3.6 | <i>Analisis Matriks IFAS dan EFAS</i> | 47 |
| 4.3.7 | <i>Diagram SWOT</i> | 48 |
| 4.3.8 | <i>Analisis Matriks SWOT</i> | 50 |
| 4.3.9 | <i>Analisis Matriks QSPM</i> | 51 |
| BAB V | PENUTUP | 54 |
| 5.1 | Kesimpulan | 54 |
| 5.2 | Saran..... | 55 |
| | DAFTAR PUSTAKA | 56 |

DAFTAR TABEL

| | | |
|-----------|---|----|
| Tabel 3.1 | IFAS | 25 |
| Tabel 3.2 | EFAS | 26 |
| Tabel 3.3 | Matriks SWOT | 27 |
| Tabel 3.4 | Format QSPM (<i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i>)..... | 28 |
| Tabel 4.1 | Persentase Kepala Keluarga menurut Mata Pencaharian Desa Tanjung Ara, 2022 | 31 |
| Tabel 4.2 | Faktor kekuatan pengembangan usaha teh herbal alami daun kelor (<i>Moringa oleifera</i>) CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara 2023 | 42 |
| Tabel 4.3 | Faktor kelemahan strategi pengembangan usaha teh herbal alami daun kelor CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara 2023 | 43 |
| Tabel 4.4 | Faktor peluang pengembangan usaha teh herbal alami daun kelor (<i>Moringa oleifera</i>) CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara 2023 | 44 |
| Tabel 4.5 | Faktor ancaman pengembangan usaha teh herbal alami daun kelor (<i>Moringa oleifera</i>) CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara 2023 | 45 |
| Tabel 4.6 | Hasil Analisis Matriks IFAS Pengembangan Usaha Teh Herbal Alami Daun Kelor (<i>Moringa oleifera</i>) CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara..... | 46 |
| Tabel 4.7 | Hasil Analisis Matriks EFAS Pengembangan Usaha Teh Herbal Alami Daun Kelor (<i>Moringa oleifera</i>) CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara 2023 | 47 |
| Tabel 4.8 | Hasil Analisis Matriks IFAS dan EFAS | 47 |
| Tabel 4.9 | Prioritas Strategi Usaha Teh Herbal Alami Daun Kelor (<i>Moringa oleifera</i>) CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara 2023 | 52 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|------------|--|----|
| Gambar 2.1 | Diagram Analisis SWOT..... | 11 |
| Gambar 2.2 | Skema Kerangka Pemikiran | 20 |
| Gambar 4.1 | Struktur Organisasi CV. Atlantic | 33 |
| Gambar 4.2 | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..... | 35 |
| Gambar 4.3 | Karakteristik Responden Berdasarkan Umur | 35 |
| Gambar 4.4 | Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan | 36 |
| Gambar 4.5 | Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan..... | 37 |
| Gambar 4.6 | Matriks IE (Internal-Eksternal) | 49 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|--------------|---|----|
| Lampiran 1. | Kuesioner | 59 |
| Lampiran 2. | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..... | 62 |
| Lampiran 3. | Karakteristik Responden Berdasarkan Umur | 63 |
| Lampiran 4. | Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan | 64 |
| Lampiran 5. | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Pekerjaan..... | 65 |
| Lampiran 6. | Rekapitulasi jawaban responden dan tokoh kunci pada pengembangan usaha teh herbal alami daun kelor (Moringa oleifera) CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara | 66 |
| Lampiran 7. | Matriks perbandingan berpasangan Faktor Strategi Internal ... | 67 |
| Lampiran 8. | Hasil Pembobotan Rata-rata Strategi Internal (Kekuatan dan Kelemahan) dalam Strategi Pengembangan Usaha Teh Herbal Alami Daun Kelor (Moringa oleifera) CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah jambo Aye Kabupaten Aceh Utara | 72 |
| Lampiran 9. | Penentuan Peringkat Faktor Strategi Internal (Kekuatan dan Kelemahan) dalam Strategi Pengembangan Usaha Teh Herbal Alami Daun Kelor (Moringa oleifera) CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye kabupaten Aceh Utara | 73 |
| Lampiran 10. | Hasil Rating Rata- Rata Faktor Strategi Internal (Kekuatan dan Kelemahan) dalam Strategi Pengembangan Usaha Teh herbal Alami Daun Kelor (Moringa oleifera) CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara | 76 |
| Lampiran 11. | Matriks Perbandingan Berpasangan Faktor Strategi Eksternal | 77 |
| Lampiran 12. | Hasil Pembobotan Rata-Rata Faktor Strategi Eksternal (Peluang dan Ancaman) dalam Strategi Pengembangan Usaha Teh Herbal Alami Daun Kelor (Moringa oleifera) CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara | 82 |
| Lampiran 13. | Penentuan Peringkat Faktor Strategi Eksternal (Peluang dan Ancaman) dalam Strategi Pengembangan Usaha Teh Herbal Alami Daun Kelor (Moringa oleifera) CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Keccamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara | 83 |
| Lampiran 14. | Hasil Rating Rata-Rata Ffaktor Strategi Eksternal (Peluang dan Ancaman) dalam Strategi Pengembangan Usaha Teh Herbal Alami Daun Kelor (Moringa oleifera) CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara..... | 86 |
| Lampiran 15. | Hasil Analisis Matriks SWOT Strategi Pengembangan Usaha Teh Herbal Alami Daun Kelor (Moringa oleifera) CV. | |

| | | |
|--------------|--|----|
| | Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara | 87 |
| Lampiran 16. | Analisis Matriks QSPM dalam Strategi Pengembangan Usaha Teh Herbal Alami Daun Kelor (<i>Moringa oleifera</i>) CV. Atlantic di Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara | 88 |
| Lampiran 17. | Urutan Prioritas Strategi | 93 |
| Lampiran 18. | Peta Lokasi Desa Tanjung Ara Kecamatan Tanah Jambo Aye Kabupaten Aceh Utara | 94 |
| Lampiran 19. | Surat Izin Melakukan Penelitian Dari Kampus | 95 |
| Lampiran 20. | Surat Balasan Izin Melakukan Penelitian Dari Dinas Perindustrian | 96 |
| Lampiran 21. | Surat Balasan Izin Melakukan Penelitian Dari CV. Atlantic | 97 |
| Lampiran 22. | Surat Balasan Izin Melakukan Penelitian Dari Kantor Geuchik | 98 |
| Lampiran 23. | Dokumentasi Penelitian..... | 99 |